



**BDA**

BANCO DE DESENVOLVIMENTO DE ANGOLA

Uma visão de futuro.

**POLÍTICA DE  
CIBERSEGURANÇA  
E DE ADOÇÃO DE  
COMPUTAÇÃO EM  
NUVEM**

<b>NORMA DE SERVIÇO N.º 701/22</b>	<b>Entrada em vigor 30/12/2022</b>
<b>Política de Cibersegurança e de Adopção de Computação em Nuvem</b>	<b>Data da publicação 30/12/2022</b>

## ÍNDICE

1. Introdução
2. Glossário
3. Intervenientes
4. Âmbito
5. Princípios de Segurança e Cibersegurança
6. Objectivos de Segurança e Cibersegurança
7. Política de Computação em Nuvem: Visão das Actividades
8. Modelo de Governo
9. Descrição das Actividades
10. Classificação
11. Responsabilidades
12. Obrigação de Notificação de Incidentes
13. Alterações
14. Papéis, Responsabilidades e Autoridades
15. Entrada em Vigor e Revisão

## 1. Introdução

O Banco de Desenvolvimento de Angola (BDA) está totalmente empenhado em salvaguardar a confidencialidade, integridade e disponibilidade da informação sob sua responsabilidade. Com foco na informação dos seus clientes, parceiros, colaboradores e na sua própria informação corporativa classificada, o BDA assume o compromisso com os requisitos legais relativos à segurança e cibersegurança, aplicando um conjunto de medidas técnicas e organizativas visando proteger os activos e recursos de informação.

A política em apreço tem em consideração o contexto do negócio, a relação com outras entidades, a complexidade dos produtos e operações, com uma orientação ao risco e aplicando as medidas proporcionais e mais adequadas. O presente documento estabelece também a política e o processo de Computação em Nuvem do Banco de Desenvolvimento de Angola (BDA), em linha com os requisitos legais aplicáveis, nomeadamente com o Aviso n.º 08/2020, de 02 de Abril.

## 2. Glossário

**Activo de Informação** – Um activo de software ou de hardware que se encontra no ambiente empresarial;

**Apetite ao Risco** – Os tipos de risco e o seu nível agregado que os prestadores de serviços de pagamento e as instituições financeiras bancárias estão dispostas a assumir no contexto da sua capacidade de risco, de acordo com o seu modelo de negócio, para alcançar os seus objectivos estratégicos;

**Computação em Nuvem** – modelo que permite o acesso e o fornecimento de forma conveniente e directa a um conjunto de recursos computacionais configuráveis e armazenamento de dados que podem ser rapidamente provisionados e acessíveis com o mínimo esforço de gestão ou interacção entre os prestadores de serviços;

**Incidente Operacional ou de Segurança** – um único evento ou uma série de eventos conexos e imprevistos pela Instituição Financeira Bancária que tem, ou poderá vir a ter, um impacto negativo na integridade, disponibilidade, confidencialidade e/ou autenticidade dos serviços;

**Infraestrutura Tecnológica Crítica** – sistemas e activos de informação, sejam físicos, virtuais e vitais para o funcionamento normal das Instituições Financeiras, cuja incapacidade ou destruição acarreta um elevado impacto na operacionalidade das Instituições;

**Cibersegurança** – Conjunto de políticas e controlos, meios e tecnologias que visam proteger programas, computadores, redes e dados, de intrusão ilícita ou ataques digitais que provoquem danos aos mesmos.

**Segurança Física** – Conjunto de mecanismos que visam prevenir o acesso não autorizado a equipamentos, instalações, materiais ou documentos da instituição;

**Segurança Lógica** – Conjunto de mecanismos que visam controlar o acesso a aplicativos, dados, sistemas operacionais, senhas e arquivos de log, por meio de hardwares e softwares, criptografia e diversas aplicações contra-ataques de cibercriminosos e possíveis invasores às fontes da instituição;

**SGSI** – Sistema de Gestão de Segurança de Informação e Cibersegurança;

**Riscos Associados às TICs e à Segurança Cibernética** – O risco de perdas por violação da confidencialidade, falta de integridade de sistemas e dados, inadequação ou indisponibilidade de sistemas e dados ou incapacidade para alterar as tecnologias da informação (TI) num período de tempo e custos razoáveis quando o ambiente ou os requisitos empresariais se alteram, inclui riscos de segurança resultantes de eventos externos ou processos internos inadequados ou deficientes, incluindo ataques cibernéticos ou uma segurança física inadequada.

### 3. Intervenientes

**Conselho de Administração (CAD)** – Órgão de governo responsável pela aprovação da Política de Segurança Cibernética e Adopção de Computação em Nuvem.

**Comissão Executiva (CEX)** – Órgão de gestão corrente responsável, no âmbito das suas funções, pela coordenação e acompanhamento da implementação da presente política.

**Comité de Organização e Tecnologias (POT)** – Órgão com competências delegadas para supervisão da implementação da presente política.

**Direcção de Administração Geral (DAG)** – Unidade de estrutura responsável por todos os serviços relativos à logística, instalações, gestão de economato, entre outros.

**Direcção de Tecnologias de Informação e Comunicação (DTI)** – Unidade de estrutura responsável pelos sistemas de informação que suportam toda a operação do Banco.

**Gabinete de Auditoria Interna (GAI)** – Gabinete responsável, no âmbito das suas funções, pela execução de auditorias periódicas por forma a avaliar a adequação e eficácia dos serviços e sistemas tecnológicos e de informação do BDA. O GAI, em função da natureza ou especificidade da ocorrência ou do evento, pode socorrer-se de entidades externas sobre a sua supervisão.

**Gabinete de Gestão de Risco (GGR)** – Unidade de estrutura responsável pela análise e monitorização do risco de exposição do BDA, em particular, os riscos associados as tecnologias de informação.

**Gabinete de Organização e Sistemas de Informação (GOI)** – Unidade de estrutura responsável pela definição, actualização, manutenção da presente política.

**Gabinete de Segurança de Informação e Cibersegurança (GSI)** – Unidade de estrutura responsável pela implementação da presente política.

#### 4. Âmbito

A presente política aplica-se a todos os colaboradores do BDA, e em especial a aqueles com responsabilidades directa relacionada a Segurança Cibernética e Adopção de Computação em Nuvem, quer do ponto de vista técnico/operacional, quer na óptica da gestão da conformidade.

#### 5. Princípios de Segurança e Cibersegurança

No contexto de ameaças à segurança de informação e cibersegurança, torna-se imperativo a aplicação de medidas técnicas e organizativas de forma a salvaguardar e a perda ou roubo de informação, acessos não autorizados, assegurar a continuidade e disponibilidade, manter a qualidade da informação, adoptando um sistema de gestão e uma revisão contínua dos seus controlos.

Os princípios da política de segurança da informação, compreendendo a prevenção e recuperação, são os seguintes:

- As informações devem ser protegidas contra acesso não autorizado, sendo prevenidas utilizações indevidas (fuga de informação);
- A confidencialidade da informação deve ser garantida de forma continuada;
- A integridade das informações deve ser assegurada e protegida;

- Eventuais falhas na segurança detectadas ou sob suspeita devem ser analisadas;
- A resposta operacional a eventuais incidentes deve estar formalizada, estando estabelecidas as equipas competentes para o efeito;
- Todas as leis e regulamentos aplicáveis devem ser respeitados;
- A formação e sensibilização do capital humano são promovidas regularmente, conducente ao reforço continuado de uma cultura de segurança da informação e cibersegurança.

Para o efeito, o BDA deve definir um Sistema de Gestão da Segurança da Informação e Cibersegurança (SGSI) que compreende esta política, bem como outras políticas, procedimentos e normas destinadas a manter, rever e melhorar os controlos de segurança da informação, com uma abordagem orientada para o risco e com sentido de proporcionalidade.

## **6. Objectivos de Segurança e Cibersegurança**

São listados de seguida os objectivos de segurança e Cibersegurança fixados:

- a) Desenvolver normas de segurança da informação alinhadas com os requisitos do BDA, boas práticas, leis e regulamentos aplicáveis;
- b) Assegurar que os activos de informação recebam um nível de protecção adequado, de acordo com sua classificação;
- c) Garantir o devido controlo de acesso e registo dos utilizadores, sob o princípio do acesso mínimo e essencial para a função, revisto regularmente;
- d) Prevenir o acesso físico não autorizado, danos e interferências nas informações e nos recursos de processamento de dados;
- e) Prevenir a exploração de vulnerabilidades técnicas, monitorizando de forma sistemática os recursos críticos;
- f) Garantir que a segurança da informação seja projectada desde logo no desenho das aplicações e implementada ao longo do seu ciclo de vida;
- g) Assegurar uma abordagem consistente na gestão de incidentes de segurança;



- h) Acompanhar continuamente o nível de protecção dos sistemas, dados e aplicações, envolvendo as várias partes interessadas;
- i) Garantir os requisitos de segurança e de gestão relativamente à computação em nuvem;
- j) Garantir os requisitos de segurança no plano de continuidade de negócio; e
- k) Contribuir para uma cultura de segurança da informação, numa lógica de melhoria contínua, contemplando a cooperação com as entidades do ecossistema do BDA.

## **7. Política de Computação em Nuvem: Visão das Actividades**

A adopção da política de computação em nuvem no BDA obedece a um processo estruturado, implicando o planeamento e avaliação de viabilidade, análise do risco inerente, selecção da terceirização dos referidos serviços através de critérios formais, aplicação dos controlos de mitigação do risco e monitorização da adequação das medidas técnicas e organizativas aplicáveis.

Deste modo, a política de computação em nuvem estabelece os seguintes requisitos: (a) pré-contratação dos serviços, (b) na contratação, (c) durante a contratação, (d) na eventual pós-contratação.

### **a) Pré-contratação dos serviços**

- Planeamento: avaliação da criticidade dos dados e classificação da informação em causa.
- Análise do risco: análise do risco potencial envolvido e critérios de mitigação para colocação do mesmo a um nível aceitável.

### **b) Na contratação dos serviços**

- Selecção do fornecedor;
- Inclusão de controlos no contrato.

### **c) Durante a vigência do acordo de serviços**

- Monitorização dos controlos.

d) Na pós-contratação

- Acompanhamento da transição de serviço.

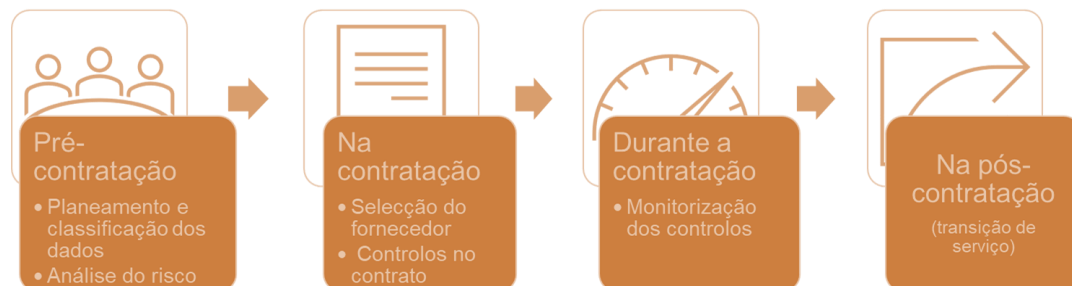


Figura 1 – Atividades da Computação em Nuvem.

## 8. Modelo de Governo

A Política de Cibersegurança e Adopção de Computação em Nuvem, faz parte do conjunto de normas que definem a estratégia de tecnologias de informação, que visam em articulação com as demais políticas da instituição, assegurar adopção das melhores práticas nacionais e internacionais a nível Cibersegurança e computação em nuvem.

O Gabinete de Segurança de Informação e Cibersegurança é responsável pela implementação da presente política, submetendo sempre que necessário à CEX as situações que possam comprometer os serviços e sistemas do BDA.

Adicionalmente, compete ao Gabinete de Gestão de Risco a monitorização, controlo e supervisão sobre a implementação e operacionalização da presente política, enquanto segunda linha de defesa.

## 9. Descrição das Actividades

As actividades descritas anteriormente são agora, de forma individual, sumariamente desenvolvidas.

### 9.1. Planeamento e Classificação da Informação

Na avaliação da relevância do serviço a ser disponibilizado na nuvem, o BDA deve considerar a criticidade e a sensibilidade dos dados e das informações a suportar pelo serviço. Neste particular, devem ser verificados:



- a) Face ao grau de criticidade dos dados, alinhar o modelo de serviço de computação em nuvem mais indicado (ex: nuvem pública ou privada);
- b) Face ao risco potencial, projectar os requisitos de segurança e de protecção e privacidade de dados (ex: encriptar os dados; controlo da localização dos dados).

Em função da criticidade poderá ser aplicado:

Modelo aplicável de computação em nuvem	Descrição
<b>Computação em nuvem no modelo privado</b>	Dados sensíveis, categorias especiais de dados; Requisitos específicos de Clientes em caso de computação em nuvem; Situações de risco potencial extremamente elevado.
<b>Computação em nuvem no modelo público</b>	Dados confidenciais, dados pessoais. Nota: desde que mantidos com medidas de protecção de segurança adequadas. Dados não críticos para o negócio ou sem impactos significativos em termos de privacidade.

## 9.2. Análise do risco do potencial serviço em nuvem

O BDA deve ainda avaliar os riscos associados ao potencial serviço em nuvem, visando a implementação dos controlos compensatórios adequados na fase seguinte de selecção de fornecedores. Os riscos potenciais a ponderar (e a mitigar), entre outros, contemplam:

- Acessos indevidos;
- *Compliance* (ex: localização dos dados);
- Dependência de fornecedor (*lock in*);
- Eventual falha no isolamento dos dados;
- Protecção dos dados e continuidade;
- Ameaças internas no fornecedor do serviço;
- Eliminação de dados ou devolução na transição do serviço.

**Nota 1:** Antes da contratação do serviço, a informação a migrar para este ambiente tecnológico deverá ser classificada, sendo que as regras específicas do seu manuseamento devem ser aplicadas. Por exemplo, dados confidenciais devem ser encriptados, na comunicação e quando arquivados, no ambiente de computação em nuvem.

**Nota 2:** Antes do processo de migração deve ser ponderado e decidido a metodologia de garantir a continuidade de IT:

- Suportado apenas na continuidade de IT do fornecedor de serviço;
- Suportado por um outro fornecedor, em redundância;
- Suportado por sistemas próprios do BDA, em complementaridade da continuidade do fornecedor de serviços.

Esta decisão deve ser ponderada tendo em consideração o risco potencial dos dados a migrar e os processos suportados por esta infraestrutura.

### 9.3. Selecção do Fornecedor

Na avaliação dos atributos dos fornecedores para a sua selecção, serão considerados critérios da sua qualificação técnica, de *compliance* e risco, para além do valor financeiro associado.

#### 9.3.1. Qualificação de Fornecedores

Como orientação, recomenda-se que os fornecedores de computação em nuvem (CSP – *Cloud service providers*) tenham aderido ao referencial da CSA (*Cloud Security Alliance*), boa prática nesta matéria, consultável em [www.clousecurityalliance.org](http://www.clousecurityalliance.org).

A qualificação (e a comparação) dos fornecedores deverá basear-se no referencial da CSA, acima citada, nomeadamente no CCM – *Cloud Controls Matrix*, sempre que for aplicável aos fornecedores em apreço.

#### 9.3.2. Requisitos Mínimos

De qualquer modo, previamente à contratação de serviços de computação em nuvem, o BDA deve verificar e documentar a capacidade do potencial prestador de serviço em assegurar o cumprimento dos seguintes aspectos:

Os pontos de controlo mínimo serão:

- A confidencialidade, integridade, disponibilidade e recuperação de dados e de informações processados ou armazenados pelo prestador de serviço;
- O acesso do BDA aos dados e às informações a serem processados ou armazenados pelo prestador de serviços, bem como o provimento de informações e de recursos de gestão adequados à monitorização dos serviços a serem prestados;
- A disponibilização dos relatórios elaborados por empresa de auditoria especializada e independente, relativos aos procedimentos e aos controlos utilizados na prestação de serviços.

**Nota:** será valorizado a adesão ao referencial CSA e ao programa STAR onde existe, em sede de registo público, o repositório das certificações e auditorias aplicáveis ao fornecedor de serviços.

#### **9.4. Controlos no Contrato**

Na contratação de serviços de computação em nuvem, O BDA deve observar, no mínimo, os seguintes requisitos:

- a) Práticas de governança corporativa e de gestão proporcionais à relevância do serviço a ser contratado e aos riscos a que estejam expostas;
- b) Licença e certificação de prestadores de serviço de computação em nuvem, cujo local de alojamento do datacenter deve estar em conformidade com as boas práticas do mercado;
- c) Idoneidade, disponibilidade, experiência profissional e capacidade financeira, nos termos da legislação vigente do país;
- d) Garantir que os requisitos técnicos de segurança que foram identificados no Planeamento constam no contrato;
- e) Assegurar que os Centros de dados de suporte garantem a recuperação dos mesmos, em caso de desastre e acesso a backup (cópia de segurança) em situações de anormalidade;

- f) Assegurar um Suporte técnico na modalidade 24/7 (vinte e quatro horas por dia e sete dias na semana);
- g) Assegurar que constam as medidas de segurança adoptadas para a transmissão e armazenamento dos dados, segregação de dados, lógico e físico, e adequação do controlo de acesso para protecção de informação;
- h) Incluir a definição dos SLA (níveis de serviço) a garantir pelo Fornecedor (ex: disponibilidade, capacidade, elasticidade e gestão dos recursos);
- i) Permissão de acesso ao BDA às informações e recursos de gestão adequados à monitorização de serviços a serem fornecidos pela empresa contratada;
- j) Incluir a descrição do modo de eliminação de dados ou devolução de forma segura;
- k) Incluir a definição do processo de transição de serviço. Isto é, a transferência de dados ao novo prestador de serviços ou ao BDA, em caso resolução do contrato, e conseqüentemente, a eliminação dos dados pela empresa contratada substituída, após a confirmação da integridade e da disponibilidade de dados recebidos pela contratante.

Adicionalmente, deverão ser cumpridos os requisitos definidos na gestão de fornecedores, como por exemplo:

- l) Comunicação prévia ao BDA sobre eventual subcontratação de serviços a prestar e eventuais limitações que possam afectar a prestação de serviços.

O fornecedor de serviços deverá assumir a sua disponibilidade em cooperar com as entidades e organismos de supervisão relativamente ao BDA.

## 10. Classificação da Informação

O Gabinete de Segurança de Informação e Cibersegurança deve assegurar a definição da classificação de toda informação de circulação do Banco.

## 11. Responsabilidades

No âmbito da gestão da segurança de informação e cibersegurança, o órgão máximo do Banco é a Comissão Executiva, a quem compete:

- Garantir que o sistema de gestão da segurança de informação e cibersegurança esteja incorporado em todos os processos do Banco e que os riscos tecnológicos sejam geridos e monitorizados;
- Manter formalmente um Comité de Organização e Tecnologias de Informação e Comunicação, com as responsabilidades, entre outras, de analisar o nível do risco, aprovar e supervisionar um plano de tratamento dos riscos;
- Enquadrar na estrutura o Gabinete de Segurança de Informação e Cibersegurança (GSI), que será o responsável pelo Sistema de Gestão da Segurança da Informação e Cibersegurança (SGSI) do BDA;
- O GSI irá trabalhar em colaboração com outras áreas internas, nomeadamente com a Direcção de Tecnologias de Informação, visando planear, implementar e acompanhar um conjunto de normas específicas, comunicando e sensibilizando toda a Organização para a relevância do tema e para a adopção de práticas seguras.

Todos os responsáveis da instituição devem estar sensíveis aos requisitos de conformidade dos processos e com as normas de segurança da informação do BDA, bem como contribuir, nas suas áreas operacionais, para os controlos técnicos, organizacionais e humanos aplicáveis.

Os colaboradores, bem como terceiros, que de alguma forma possam interagir com as informações dos clientes e do BDA, são obrigados a apoiar e executar todas as regras de segurança da informação, devendo reportar imediatamente qualquer evento que possa causar um incidente de segurança, comunicando através do endereço de correio electrónico: [infosec@bda.ao](mailto:infosec@bda.ao)

Os colaboradores, bem como terceiros, podem ser responsabilizados em caso de incumprimento das políticas e normas de segurança da informação do BDA.

## 12. Obrigação de Notificação de Incidentes

O BDA irá activamente contribuir para uma cultura de segurança e controlo dos riscos, através de iniciativas de comunicação e cooperação com partes interessadas, numa lógica de parceria. O objectivo de manter a segurança e cibersegurança num ambiente complexo e conflitual é um desafio que apela à cooperação institucional e a um esforço colectivo. Adicionalmente, a adopção da política de computação em nuvem no BDA obedece ainda a um processo de comunicação ao BNA, nomeadamente:

- a) A intenção de contratação de serviços com o suporte de computação em nuvem, deve ser comunicada ao Banco Nacional de Angola, com antecedência mínima de 60 (sessenta) dias da referida contratação para efeitos de apreciação e aprovação;
- b) A comunicação deverá conter a seguinte informação detalhada:
  - A empresa a ser contratada;
  - O plano de continuidade de negócio;
  - Os serviços a serem prestados;
  - O local ou país de “hospedagem ou alojamento” da infra-estrutura, sistemas e processamento;
  - Tipo de informação a migrar para a nuvem.

Esta informação e estes dados serão agilizados sempre que tecnicamente viável e em linha com os normativos internos do BDA, visando cumprir a finalidade de comunicação.

## 13. Alterações

Quando se verificar alterações contratuais substantivas, o BDA deverá, igualmente, comunicar tal ocorrência ao Banco Nacional de Angola, num período não inferior a 90 (noventa) dias, podendo esse período ser inferior, em casos excepcionais, desde que devidamente justificado.

## 14. Papéis, Responsabilidades e Autoridades

São formalmente fixadas através da tabela seguinte as actividades relacionadas com esta política:

Actividade	POT	GSI	DTI	Outras Unidades
Planeamento	R	A/C	A/C	
Análise do Risco	R	A	C	
Seleção	C/I	A	R/A	I
Contratação (inclusão de controlos)		A	R/A	
Monitorização do contrato	I	R/A	C/I	
Comunicação ao BNA	C/I	A	C	

Legenda: R: responsável | A: *accountable* (responsável por executar) | C: consultado | I: informado

## 15. Entrada em Vigor e Revisão

A presente Política foi aprovada na 14.<sup>a</sup> Secção Extraordinária do Conselho de Administração, realizada à 28 de Dezembro de 2022, e entra em vigor na data da sua publicação.

A presente política deve ser revista anualmente, ou sempre que necessário.